

2025-1447

تقرير | ربع سنوي لأداء الجمعية

الربع الرابع

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

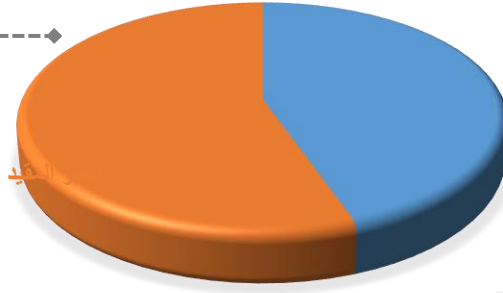
الإيرادات (المقيدة/ غير المقيدة)



الإيرادات غير
المقيدة



130,535



الإيرادات



المقيد

105,036

التبرع العام
خدمات تطوعية
تبرع للمسابقات العلمية

تبرع لحلقات الدور النسائية
ايراد برنامج ارتفاع لاعداد معلمات
القران
تبرع لمشروع السمو
تبرع اتعاب للمعلمات
تبرعات وهبات نقدية مقيدة لبرامج
الجمعية
تبرعات عينيه

الملخص التنفيذي
للأداء المالي للجمعية



الربع الرابع لعام 2025 من الفترة 1 أكتوبر حتى 31 ديسمبر

إيرادات
235,571

مصرفوات
573,998

التغير في الاصول
338,427

١- تواجه الجمعية حالياً تحدياً مالياً يتمثل في "اتساع الفجوة بين الإيرادات والمصروفات"؛ حيث انخفضت الإيرادات الكلية بنسبة -31%، في حين ارتفعت التكاليف الإجمالية بنسبة 76%. أدى هذا الاختلال إلى عجز مالي تشغيلي يستوجب التدخل.

٢. تحليل الإيرادات (نقاط القوة والضعف)

تراجع السيولة العامة: انخفض "التبرع العام" بنسبة 60.45%، وهو البند الحيوي لتغطية المصاريف التشغيلية. نمو المشاريع النوعية: حققت التبرعات المقيمة نمواً ملحوظاً، خاصة "تبرع أتعاب المعلمات" الذي نما بنسبة 880%، وظهور برامج جديدة مثل "ارتقاء" و"السمو".

الطفرة العينية: قفزت التبرعات العينية بنسبة 3595%، مما يفتح مجالاً لتقليل المشتريات النقدية. توقف العضويات: سجلت بنود العضويات (الأسرة والاشتراكات) انخفاضاً بنسبة -100%، مما يعني فقدان مورد مستدام.

٣. تحليل المصروفات (مكامن الخلل)

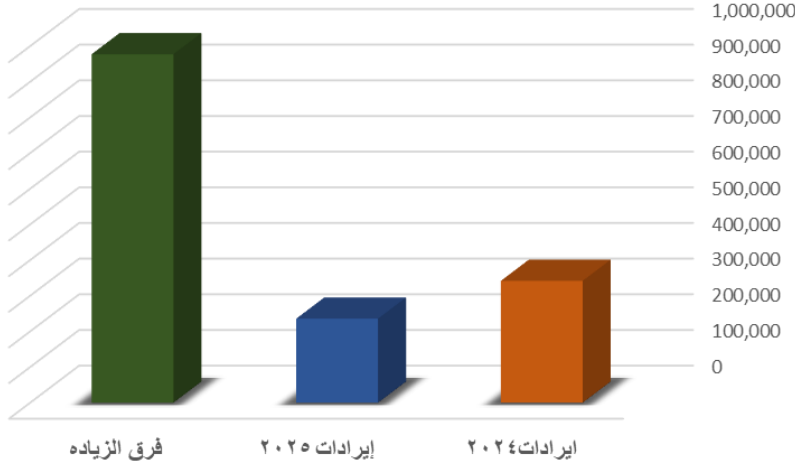
تضخم تكاليف البرامج: ارتفعت تكلفة البرامج والأنشطة بنسبة 110.85%، وهو ما يتجاوز بمراحل قدرة الجمعية على الحشد المالي الحالي. ضعف عائد الاستثمار التسويقي: رغم زيادة الإنفاق على "مركز تكلفة جمع الأموال" بنسبة 20.74%، إلا أن المحصلة كانت انخفاضاً في التبرعات النقدية العامة. كفاءة المصاريف الإدارية: نجحت الإدارة في خفض المصاريف العمومية والإدارية بنسبة 9.32%.

٤. التوصيات المقترحة للتحسين

ضبط الإنفاق البرامجي: مراجعة "مركز تكلفة البرامج والأنشطة" وربط استمرار أي نشاط بتوفر دعم مقيد له أو عائد واضح، لتقليل نسبة الزيادة التي بلغت 110.85%. إعادة تفعيل القنوات الضامرة: إطلاق حملة فورية لاستعادة "مشتري العضويات" و"عضوية الأسرة" لتعويض النقص الحاد في التبرع العام. الاستثمار في التسويق النوعي: توجيه ميزانية "جمع الأموال" نحو المشاريع التي أثبتت جاذبيتها للمانحين مؤخراً مثل "أتعاب المعلمات" و"برامج ارتقاء". تفعيل السياسات العينية: استخدام التبرعات العينية الضخمة (33,001 ريال) لتغطية احتياجات البرامج والأنشطة بدلاً من الصرف النقدي. الاستفادة عبر التطوع: استثمار الزيادة في "الخدمات التطوعية" (67.48%) لإحلال المتطوعين في بعض المهام التي تستهلك تكاليف نقدية.

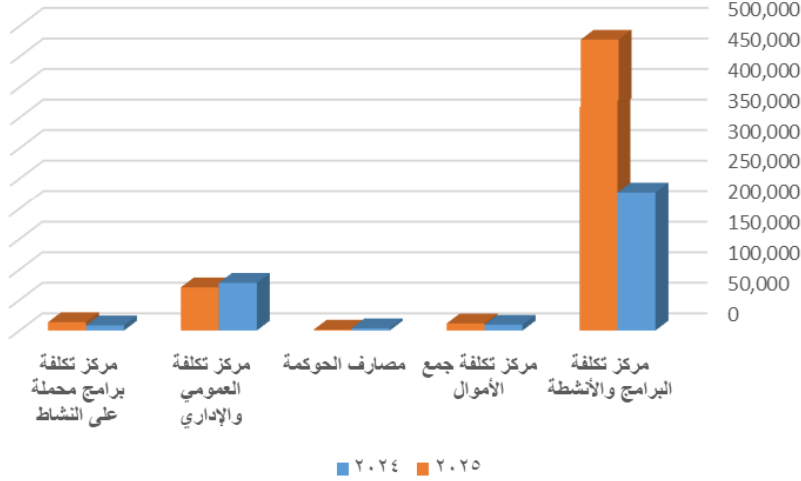
عن الفترة من بداية أكتوبر حتى نهاية ديسمبر من عام 2025

مقارنة الإيرادات
بالعام الماضي



يظهر الجدول انخفاضاً في الإجمالي الكلي للتبرعات بنسبة -31% حيث تراجع القيمة من 341,590 في عام 2024 إلى 235,571 في عام 2025. هذا التراجع ناتج بشكل أساسي عن الهبوط الحاد في التبرعات النقدية غير المقيدة. نوصي بإطلاق حملة تسويقية تركز على أهمية التبرع العام لاستمرار كيان الجمعية، وليس فقط للمشاريع والتركيز على الاستقطاع الشهري تحويل المتبرعين العاديين إلى نظام "الاستقطاع البنكي الشهري" بمبالغ بسيطة لضمان تدفق نقدي ثابت وغير مرتبط بموسم معين. وتحقيق الاستفادة المالية عبر خطة واضحة ومتنوعة ومربوطة بنتائج كما نوصي بالبحث عن شركاء أقوى ذوي ملائمة مالية يدعمون الجمعية بمبالغ غير مقيدة.

التغيير	عام 2025	عام 2024	
-31%	235,571	341,590	اجمالي إيرادات الربع الرابع
الإيرادات			
التغير	2025	2024	
158%	105,036	40,693	مقيد
-56.60%	130,535	300,897	غير مقيد
-31.00%	235,571	341,590	الإجمالي



مقارنة المصروفات
بالعام الماضي

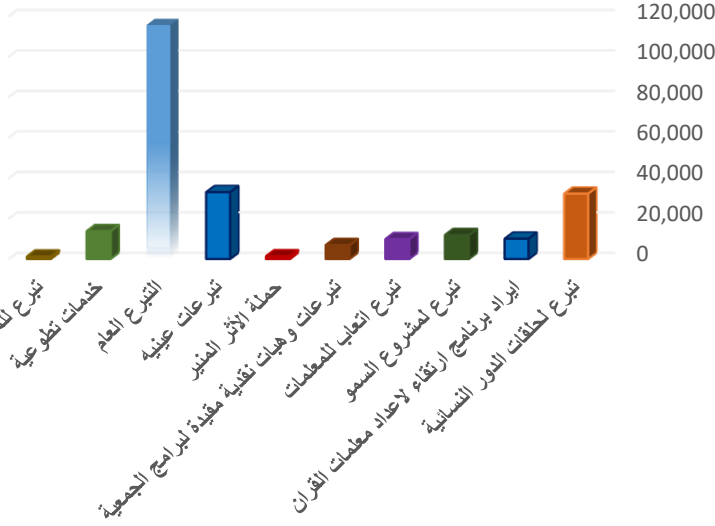
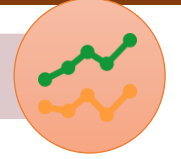


يبرز جلياً الارتفاع في مصروفات الربع الرابع في عام 2025 عن الربع الرابع في 2024 ، حيث بلغت نسبة الزيادة (76%) وذلك بسبب وجود مصاريف أنشطة مقيده مرصود لها مبالغ مقيده ، كما نوصي بضرورة ترشيد المصروفات والبحث وطرح فرص تطوعيه

اجمالي مصروفات الربع الرابع

مراكز التكلفة	2024	2025	نسبة التغير
مركز تكلفة البرامج والأنشطة	225,875	476,252	110.85%
مركز تكلفة جمع الأموال	9,600	11,591	20.74%
مصارف الحوكمة	3,810	1,600	-58.00%
مركز تكلفة العمومي والإداري	78,082	70,805	-9.32%
مركز تكلفة برامج محملة على النشاط	8,422	13,750	63%
الإجمالي	325,789	573,998	76.00%

تفاصيل بنود الإيرادات



التغير	2025	2024	التبرعات المقيدة النقدية
12.00%	32,261	28,800	تبرع لحفلات الدور النسائية
0.00%	10,000	0	إيراد برنامج ارتفاع لإعداد معلمات القرآن
0.00%	11,800	0	تبرع لمشروع السمو
880.00%	9,800	1,000	تبرع اتعاب للمعلمات
0.00%	6,850	0	تبرعات وهبات نقدية مقيدة لبرامج الجمعية
0.00%	1,324	0	حملة الأثر المنير
-100.00%	0	10,000	تبرع لمشروع الضياء لتثبيت حفظ القرآن
440.00%	72,035	39,800	الإجمالي
	2025	2024	التبرعات العينية المقيدة
3595.00%	33,001	893	تبرعات عينية
0.00%	33,001	893	الإجمالي
	2025	2024	التبرعات النقدية غير المقيدة
60.45%	115,585	292,287	التبرع العام
67.48%	13,750	8,210	خدمات تطوعية
-100.00%	0	200	عضوية الأسرة
0.00%	1,200	0	تبرع للمسابقة العلمية
-100.00%	0	200	اشتراكات عضوية
-56.62%	130,535	300,897	الإجمالي
-31.04%	235,571	341,590	الإجمالي الكلي